

平成 30 年 度

事業計画書  
収支予算書

公益社団法人 全国乗馬倶楽部振興協会

平成 30 年 度

# 事業計画書

公益社団法人 全国乗馬倶楽部振興協会

# 平成30年度事業計画書

自 平成30年 4月 1日  
至 平成31年 3月31日

本協会は、広く一般市民に乗馬を普及するために、関係機関の協力を得て平成30年度においては、次の事業を行う。

## I. 公益目的事業

### 1. 乗馬普及関係事業

#### (1) 馬とのふれあい推進事業

##### ① 大衆と馬とのふれあいタイム推進事業

一般市民と馬との触れあう機会を増加させることを目的として、乗馬施設等が行政機関、教育機関、地域社会団体等と連携して行う事業に補助金を交付する。

##### ② 被災地支援等のための馬とのふれあい活動事業

激甚災害等被災地の子どもや地域住民を対象として、乗馬体験、引き馬体験、馬の展示等「馬とのふれあい」ができる機会を提供する活動等を行う事業に補助金を交付する。

#### (2) 乗馬技能認定事業

##### ① 乗馬技能認定

乗馬愛好者の技術の向上意欲を促進し、効率的で安全な指導を行うため、乗馬技能認定審査を行い、合格者に認定証を交付する。

##### ② ポニーライダー技能認定

中学生以下を対象として、技術の向上意欲を促進し、馬との親和を高めるため、ポニーを使った技能認定審査を行い、合格者に認定バッジを交付する。

#### (3) 普及乗馬大会事業

乗馬愛好者の技術の向上及び相互の交流を深めるため、全国普及乗馬大会を開催する。なお、この大会においては、ポニー並びに子供の参加を奨励する。また、会員と共催して各地区においても普及乗馬大会を実施する。

#### (4) 乗用馬取扱講習会事業

乗馬普及を図るため、会員等の協力を得ながら一般市民並びに青少年を対象として乗用馬の生態、飼育等の講習会を開催する。

#### (5) 乗馬普及広報事業

乗馬普及を図るため、乗馬に関する情報等をホームページに掲載するほか、様々な媒体を利用して広報に努める。なお、地区乗馬倶楽部振興会等で実施するふれあい事業や普及乗馬大会等を地区乗馬倶楽部振興会のホームページや地域のマスコミでも積極的に広報するように依頼する。また、安全意識を広報するため、乗馬安全マニュアルを講習会等で活用する。

#### (6) 乗馬活動保険推進事業

乗馬活動中に発生する様々なトラブルによる問題を回避するため、乗馬クラブが加入する保険に対し補助金を交付する。

#### (7) 引退競走馬等の馬の多様な利活用普及推進事業

##### ① 馬の多様な利活用を推進する講習会開催等事業

現在行われている実態調査を踏まえ、馬の利活用に携わる基礎知識や技術の取得を目指した講習会を開催する。

##### ② 障がい者乗馬・ホースセラピー活動等を支援するための事業

活動の実態等を踏まえ、障がい者乗馬に関するガイドラインやインストラクター制度等、より安心できる取組を検討する事業。また、海外からの講師等を招聘し、技術や考え方等の情報提供等を行う。

##### ③ 民間における引退競走馬の利活用促進等に関する事業

乗馬等での供用活発化に向けて、適切な環境等の確認、促進施策のあり方、また、引退競走馬等の養老・余生に関する諸施策のあり方等を整理、提言等を行う。

##### ④ 多様な馬の利活用等の取組を支援し、発展させるための事業

馬の多様な利活用に取り組んでいる活動のうち、有用かつ規範的なものの安定的・発展的継続を支援する。

## 2. 施設整備関係事業

#### (1) 優良乗馬施設認定事業

利用者の安全や周辺環境等に配慮した施設の新設や改善を奨励するため、本協会が申請に応じて調査し、基準に適合する乗馬施設を優良乗馬施設として認定する。なお、社会情勢に応じた基準について検討する。

### 3. 乗用馬整備関係事業

#### (1) 乗用馬防疫推進事業

乗用馬の保健衛生の充実を目的として、本協会に登録している乗用馬について、軽種馬防疫協議会が指定する予防ワクチンのうち馬インフルエンザを義務として2種類以上の所定のワクチンプログラムに基づいて接種した場合に補助金を交付する。

#### (2) 在来馬乗用化推進事業

日本の在来馬を乗用馬として有効活用することを目的として、在来馬を保存する団体と連携をとりながら、在来馬を調教できる者を養成するための講習会を実施する。また、調教された在来馬の活用を地域の行政等と協力して奨励する。

#### (3) 国産乗用馬生産育成推進事業

市民に安全な乗用馬を提供するため、関係団体と連携して、国産乗用馬生産・育成を奨励し、育成・調教技術の普及を図る。

##### ・馬の流通に係る若手後継者の育成調教技術向上推進事業

地域において養成された指導的立場の人材を活用し、地域で生産された馬に対し、より付加価値を向上させるとともに、若手の後継者の育成を行う事業を実施する。

### 4. 乗馬指導者資格認定関係事業

一般市民に対して安全に乗馬指導を行える乗馬指導者の養成について下記の事業を行う。

#### (1) 乗馬指導者養成講習会

乗馬指導者資格取得を目指す者を対象として養成講習会を開催する。

#### (2) 乗馬指導者資格認定

乗馬指導者資格取得を目指す者を対象として、乗馬愛好者を安全に指導できる知識、技術について乗馬指導者資格認定試験を行い、合格者に認定証を交付する。なお、この審査を行う乗馬指導者資格審査委員を対象として、実技試験の審査眼の統一を図るための研修会、試験問題内容の検討会及び乗馬指導者資格認定試験の際に記録された採点表に基づき試験委員による合否判定会議を行う。

#### (3) 乗馬指導者巡回指導

乗馬指導者資格を有している者を対象として騎乗・調教・指導技術の向上を図るため、地区乗馬倶楽部振興会等を単位として講師を派遣し、技術指導を行う。

#### (4) 乗馬指導者競技会

乗馬指導者資格を有している者を対象として騎乗・調教技術の向上を図るため、全国及び活動地域において乗馬指導者競技会を開催する。なお、この競技会に国産乗用馬及び乗用馬に転用された競走馬の出場を奨励する。

#### (5) 乗馬指導者更新講習会

乗馬指導者資格を有している者を対象として乗馬指導の知識等のレベルアップを図るための講習会を開催する。また、会員が同講習会を開催する場合は、講師の派遣等の支援を行う。

## II. その他の事業

### 1. 乗馬施設・乗用馬・乗馬指導者の登録

本協会の事業に賛同する乗馬施設、乗用馬、乗馬指導者を的確に把握するため登録を行う。

### 2. 施設整備関係の事業

#### (1) 乗馬施設再貸付事業

乗馬施設が、乗馬普及に必要なトラクター等の動産を整備する場合に、適正な審査のうえ（公財）畜産近代化リース協会から本協会がこれらを借り受けて、乗馬施設に再貸付を行う。

#### (2) 乗馬施設利子補給事業

乗馬施設が、借入金で新規に厩舎等の不動産を整備する場合に、適正な審査のうえ借入金に対する利子の一部を補給する。ただし、平成20年度から新規の応募は受け付けていない。

平成 30 年 度

# 収 支 予 算 書

(損益ベース)

公益社団法人 全国乗馬倶楽部振興協会

# 平成30年度収支予算書(損益ベース)

平成30年4月1日から平成31年3月31日

| 科目                  | 予算額                | 前年度                | 増減                 | 備考 |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                    |                    |                    |    |
| <b>1. 経常増減の部</b>    |                    |                    |                    |    |
| <b>(1) 経常収益</b>     |                    |                    |                    |    |
| 特定資産運用益             | 19,000             | 37,000             | -18,000            |    |
| 特定預金受取利息収益          | 19,000             | 37,000             | -18,000            |    |
| 受取入会金及び会費           | 3,150,000          | 3,150,000          | 0                  |    |
| 入会金及び会員会費           | 3,150,000          | 3,150,000          | 0                  |    |
| 事業収益                | 99,071,000         | 98,997,000         | 74,000             |    |
| 登録料収益               | 44,560,000         | 44,320,000         | 240,000            |    |
| 指導者資格認定試験料収益        | 3,109,000          | 3,109,000          | 0                  |    |
| 乗馬技能認定料収益           | 44,064,000         | 43,999,000         | 65,000             |    |
| 再貸付事務手数料収益          | 2,052,000          | 2,052,000          | 0                  |    |
| 資格認定テキスト収益          | 5,286,000          | 5,517,000          | -231,000           |    |
| 受取補助金等              | 311,883,000        | 203,157,000        | 108,726,000        |    |
| 乗馬普及事業助成金           | 308,733,000        | 200,007,000        | 108,726,000        |    |
| 内国産馬生産奨励事業助成金       | 3,150,000          | 3,150,000          | 0                  |    |
| 雑収益                 | 23,000             | 46,000             | -23,000            |    |
| 受取利息収益              | 23,000             | 46,000             | -23,000            |    |
| <b>経常収益計</b>        | <b>414,146,000</b> | <b>305,387,000</b> | <b>108,759,000</b> |    |
| <b>(2) 経常費用</b>     |                    |                    |                    |    |
| 事業費                 | 397,482,000        | 292,042,000        | 105,440,000        |    |
| 役員報酬                | 6,597,000          | 6,524,000          | 73,000             |    |
| 給与手当                | 50,755,000         | 53,586,000         | -2,831,000         |    |
| 社会保険料               | 8,902,000          | 9,383,000          | -481,000           |    |
| 福利厚生費               | 684,000            | 561,000            | 123,000            |    |
| 馬とのふれあい補助費          | 30,278,000         | 29,638,000         | 640,000            |    |
| 乗用馬保健衛生補助費          | 30,820,000         | 35,372,000         | -4,552,000         |    |
| 乗馬施設整備補助費           | 119,550,000        | 30,000,000         | 89,550,000         |    |
| 競技会奨励費及び賞品費         | 8,623,000          | 3,623,000          | 5,000,000          |    |
| 会議及び講習会費            | 29,191,000         | 22,762,000         | 6,429,000          |    |
| 旅費交通費               | 65,355,000         | 54,947,000         | 10,408,000         |    |
| 従事員賃金               | 5,001,000          | 4,564,000          | 437,000            |    |
| 広報費                 | 9,880,000          | 9,880,000          | 0                  |    |
| 備品及び借料費             | 7,715,000          | 8,021,000          | -306,000           |    |
| 減価償却費               | 372,000            | 223,000            | 149,000            |    |
| 消耗品費                | 1,187,000          | 1,264,000          | -77,000            |    |
| 図書印刷製本費             | 6,481,000          | 6,648,000          | -167,000           |    |
| 通信費                 | 3,227,000          | 2,573,000          | 654,000            |    |
| 光熱及び水料              | 540,000            | 748,000            | -208,000           |    |
| 役務費                 | 3,238,000          | 2,435,000          | 803,000            |    |
| 租税公課                | 3,245,000          | 2,800,000          | 445,000            |    |
| 雑費                  | 2,091,000          | 1,983,000          | 108,000            |    |
| 退職給付費用              | 3,660,000          | 4,391,000          | -731,000           |    |
| 賞与引当金繰入             | 90,000             | 116,000            | -26,000            |    |
| 管理費                 | 11,690,000         | 13,295,000         | -1,605,000         |    |
| 役員報酬                | 733,000            | 806,000            | -73,000            |    |
| 給与手当                | 5,640,000          | 6,623,000          | -983,000           |    |
| 社会保険料               | 989,000            | 1,160,000          | -171,000           |    |
| 福利厚生費               | 76,000             | 69,000             | 7,000              |    |



| 科目                     | 予算額                | 前年度                | 増減                 | 備考 |
|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----|
| 会議及び講習会費               | 208,000            | 210,000            | -2,000             |    |
| 旅費交通費                  | 1,611,000          | 1,646,000          | -35,000            |    |
| 従事員賃金                  | 144,000            | 158,000            | -14,000            |    |
| 備品及び借料費                | 839,000            | 991,000            | -152,000           |    |
| 減価償却費                  | 34,000             | 26,000             | 8,000              |    |
| 消耗品費                   | 60,000             | 66,000             | -6,000             |    |
| 図書印刷製本費                | 137,000            | 160,000            | -23,000            |    |
| 通信費                    | 270,000            | 297,000            | -27,000            |    |
| 光熱及び水料                 | 60,000             | 92,000             | -32,000            |    |
| 役務費                    | 338,000            | 264,000            | 74,000             |    |
| 租税公課                   | 5,000              | 30,000             | -25,000            |    |
| 雑費                     | 129,000            | 141,000            | -12,000            |    |
| 退職給付費用                 | 407,000            | 542,000            | -135,000           |    |
| 賞与引当金繰入                | 10,000             | 14,000             | -4,000             |    |
| <b>経常費用計</b>           | <b>409,172,000</b> | <b>305,337,000</b> | <b>103,835,000</b> |    |
| <b>評価損益等調整前当期経常増減額</b> | <b>4,974,000</b>   | <b>50,000</b>      | <b>4,924,000</b>   |    |
| 基本財産評価損益               | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| 特定資産評価損益               | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| 投資有価証券評価損益等            | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| <b>評価損益等計</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |    |
| <b>当期経常増減額</b>         | <b>4,974,000</b>   | <b>50,000</b>      | <b>4,924,000</b>   |    |
| <b>2. 経常外増減の部</b>      |                    |                    |                    |    |
| <b>(1) 経常外収益</b>       |                    |                    |                    |    |
| 経常外収益計                 | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| <b>(2) 経常外費用</b>       |                    |                    |                    |    |
| 経常外費用計                 | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| 当期経常外増減額               | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| 他会計振替額                 | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| 当期一般正味財産増減額            | 4,974,000          | 50,000             | 4,924,000          |    |
| 一般正味財産期首残高             | 181,000,000        | 170,000,000        | 11,000,000         |    |
| 一般正味財産期末残高             | 185,974,000        | 170,050,000        | 15,924,000         |    |
| <b>II 指定正味財産増減の部</b>   |                    |                    |                    |    |
| 当期指定正味財産増減額            | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| 指定正味財産期首残高             | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| 指定正味財産期末残高             | 0                  | 0                  | 0                  |    |
| <b>III 正味財産期末残高</b>    | <b>185,974,000</b> | <b>170,050,000</b> | <b>15,924,000</b>  |    |

(注) 1 借入金限度額 20,000,000円  
2 債務負債額 0円

平成30年度収支予算書(損益ベース)内訳表

平成30年4月1日から平成31年3月31日

| 科目                  | 公益目的事業会計           |                    | 収益事業等会計           |                  |               |                   | 法人会計             | 内部取引<br>消去         | 合計 | 備考 |
|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|---------------|-------------------|------------------|--------------------|----|----|
|                     | 乗馬普及事業             | 小計                 | 乗馬施設等<br>登録事業     | 乗馬施設<br>活性化支援事業  | 共通            |                   |                  |                    |    |    |
|                     |                    |                    |                   |                  | 乗馬施設等<br>登録事業 | 乗馬施設<br>活性化支援事業   |                  |                    |    |    |
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                    |                    |                   |                  |               |                   |                  |                    |    |    |
| <b>1. 経常増減の部</b>    |                    |                    |                   |                  |               |                   |                  |                    |    |    |
| (1) 経常収益            |                    |                    |                   |                  |               |                   |                  |                    |    |    |
| 特定資産運用益             | 6,000              | 6,000              | 1,000             | 8,000            | 0             | 9,000             | 4,000            | 19,000             |    |    |
| 特定預金受取利息収益          | 6,000              | 6,000              | 1,000             | 8,000            | 0             | 9,000             | 4,000            | 19,000             |    |    |
| 受取入金及び会費            | 1,575,000          | 1,575,000          | 0                 | 0                | 0             | 0                 | 1,575,000        | 3,150,000          |    |    |
| 入会金及び会費             | 1,575,000          | 1,575,000          | 0                 | 0                | 0             | 0                 | 1,575,000        | 3,150,000          |    |    |
| 事業収益                | 52,459,000         | 52,459,000         | 44,560,000        | 2,052,000        | 0             | 46,612,000        | 0                | 99,071,000         |    |    |
| 登録料収益               | 0                  | 0                  | 44,560,000        | 0                | 0             | 44,560,000        | 0                | 44,560,000         |    |    |
| 指導者資格認定試験料収益        | 3,109,000          | 3,109,000          | 0                 | 0                | 0             | 0                 | 0                | 3,109,000          |    |    |
| 乗馬技能認定料収益           | 44,064,000         | 44,064,000         | 0                 | 0                | 0             | 0                 | 0                | 44,064,000         |    |    |
| 再貸付事務手数料収益          | 0                  | 0                  | 0                 | 2,052,000        | 0             | 2,052,000         | 0                | 2,052,000          |    |    |
| 資格認定テキスト収益          | 5,286,000          | 5,286,000          | 0                 | 0                | 0             | 0                 | 0                | 5,286,000          |    |    |
| 受取補助金等              | 301,374,000        | 301,374,000        | 2,919,000         | 1,752,000        | 0             | 4,671,000         | 5,838,000        | 311,883,000        |    |    |
| 乗馬普及事業助成金           | 298,224,000        | 298,224,000        | 2,919,000         | 1,752,000        | 0             | 4,671,000         | 5,838,000        | 308,733,000        |    |    |
| 内国産馬生産奨励事業助成金       | 3,150,000          | 3,150,000          | 0                 | 0                | 0             | 0                 | 0                | 3,150,000          |    |    |
| 雑収益                 | 12,000             | 12,000             | 1,000             | 8,000            | 0             | 9,000             | 2,000            | 23,000             |    |    |
| 受取利息収益              | 12,000             | 12,000             | 1,000             | 8,000            | 0             | 9,000             | 2,000            | 23,000             |    |    |
| <b>経常収益計</b>        | <b>355,426,000</b> | <b>355,426,000</b> | <b>47,481,000</b> | <b>3,820,000</b> | <b>0</b>      | <b>51,301,000</b> | <b>7,419,000</b> | <b>414,146,000</b> |    |    |
| (2) 経常費用            |                    |                    |                   |                  |               |                   |                  |                    |    |    |
| 事業費                 | 386,838,000        | 386,838,000        | 7,531,000         | 3,113,000        | 0             | 10,644,000        | —                | 397,482,000        |    |    |
| 役員報酬                | 6,011,000          | 6,011,000          | 366,000           | 220,000          | 0             | 586,000           | —                | 6,597,000          |    |    |
| 給与手当                | 46,244,000         | 46,244,000         | 2,820,000         | 1,691,000        | 0             | 4,511,000         | —                | 50,755,000         |    |    |
| 社会保険料               | 8,110,000          | 8,110,000          | 495,000           | 297,000          | 0             | 792,000           | —                | 8,902,000          |    |    |
| 福利厚生費               | 623,000            | 623,000            | 38,000            | 23,000           | 0             | 61,000            | —                | 684,000            |    |    |
| 馬とのふれあい補助費          | 30,278,000         | 30,278,000         | 0                 | 0                | 0             | 0                 | —                | 30,278,000         |    |    |
| 乗用馬保健衛生補助費          | 30,820,000         | 30,820,000         | 0                 | 0                | 0             | 0                 | —                | 30,820,000         |    |    |
| 乗馬施設整備補助費           | 119,550,000        | 119,550,000        | 0                 | 0                | 0             | 0                 | —                | 119,550,000        |    |    |
| 競技会奨励費及び賞品費         | 8,623,000          | 8,623,000          | 0                 | 0                | 0             | 0                 | —                | 8,623,000          |    |    |
| 会議及び講習会費            | 29,172,000         | 29,172,000         | 12,000            | 7,000            | 0             | 19,000            | —                | 29,191,000         |    |    |
| 旅費交通費               | 63,955,000         | 63,955,000         | 1,297,000         | 103,000          | 0             | 1,400,000         | —                | 65,355,000         |    |    |
| 従事員賃金               | 4,406,000          | 4,406,000          | 552,000           | 43,000           | 0             | 595,000           | —                | 5,001,000          |    |    |
| 広報費                 | 9,880,000          | 9,880,000          | 0                 | 0                | 0             | 0                 | —                | 9,880,000          |    |    |
| 備品及び借料費             | 7,043,000          | 7,043,000          | 420,000           | 252,000          | 0             | 672,000           | —                | 7,715,000          |    |    |
| 減価償却費               | 344,000            | 344,000            | 17,000            | 11,000           | 0             | 28,000            | —                | 372,000            |    |    |
| 消耗品費                | 1,139,000          | 1,139,000          | 30,000            | 18,000           | 0             | 48,000            | —                | 1,187,000          |    |    |
| 図書印刷製本費             | 5,573,000          | 5,573,000          | 876,000           | 32,000           | 0             | 908,000           | —                | 6,481,000          |    |    |
| 通信費                 | 3,011,000          | 3,011,000          | 135,000           | 81,000           | 0             | 216,000           | —                | 3,227,000          |    |    |
| 光熱及び水料              | 492,000            | 492,000            | 30,000            | 18,000           | 0             | 48,000            | —                | 540,000            |    |    |
| 役員費                 | 2,968,000          | 2,968,000          | 169,000           | 101,000          | 0             | 270,000           | —                | 3,238,000          |    |    |
| 租税公課                | 3,241,000          | 3,241,000          | 2,000             | 2,000            | 0             | 4,000             | —                | 3,245,000          |    |    |
| 雑費                  | 1,938,000          | 1,938,000          | 64,000            | 89,000           | 0             | 153,000           | —                | 2,091,000          |    |    |
| 退職給付費用              | 3,335,000          | 3,335,000          | 203,000           | 122,000          | 0             | 325,000           | —                | 3,660,000          |    |    |
| 賞与引当金繰入             | 82,000             | 82,000             | 5,000             | 3,000            | 0             | 8,000             | —                | 90,000             |    |    |

| 科目                     | 公益目的事業会計    |             | 収益事業等会計       |                 |               |                 | 法人会計        | 内部取引<br>消去  | 合計 | 備考 |
|------------------------|-------------|-------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-------------|-------------|----|----|
|                        | 乗馬普及事業      |             | 乗馬施設等<br>登録事業 | 乗馬施設<br>活性化支援事業 | 共通            |                 |             |             |    |    |
|                        | 小計          | 小計          |               |                 | 乗馬施設等<br>登録事業 | 乗馬施設<br>活性化支援事業 |             |             |    |    |
| 管理費                    | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 11,690,000  |    |    |
| 役員報酬                   | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 733,000     |    |    |
| 給与手当                   | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 5,640,000   |    |    |
| 社会保険料                  | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 989,000     |    |    |
| 福利厚生費                  | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 76,000      |    |    |
| 会議及び講習会費               | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 208,000     |    |    |
| 旅費交通費                  | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 1,611,000   |    |    |
| 従事員賃金                  | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 144,000     |    |    |
| 備品及び借料費                | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 839,000     |    |    |
| 減価償却費                  | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 34,000      |    |    |
| 消耗品費                   | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 60,000      |    |    |
| 図書印刷製本費                | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 137,000     |    |    |
| 通信費                    | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 270,000     |    |    |
| 光熱及び水料                 | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 60,000      |    |    |
| 役員費                    | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 338,000     |    |    |
| 租税公課                   | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 5,000       |    |    |
| 雑費                     | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 129,000     |    |    |
| 退職給付費用                 | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 407,000     |    |    |
| 賞与引当金繰入                | -           | -           | -             | -               | -             | -               | -           | 10,000      |    |    |
| <b>経常費用計</b>           | 386,838,000 | 386,838,000 | 7,531,000     | 3,113,000       | 0             | 0               | 10,644,000  | 11,690,000  |    |    |
| <b>評価損益等調整前当期経常増減額</b> | -31,412,000 | -31,412,000 | 39,950,000    | 707,000         | 0             | 0               | 40,657,000  | -4,271,000  |    |    |
| 基本財産評価損益               | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| 特定資産評価損益               | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| 投資有価証券評価損益等            | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| <b>評価損益等計</b>          | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| <b>当期経常増減額</b>         | -31,412,000 | -31,412,000 | 39,950,000    | 707,000         | 0             | 0               | 40,657,000  | -4,271,000  |    |    |
| <b>Ⅱ 経常外増減の部</b>       |             |             |               |                 |               |                 |             |             |    |    |
| (1) 経常外収益              | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| 経常外収益計                 | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| (2) 経常外費用              | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| 経常外費用計                 | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| 当期経常外増減額               | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| 他会計振替額                 | 32,000,000  | 32,000,000  | -32,000,000   | -1,026,000      | 0             | 0               | -33,026,000 | 1,026,000   |    |    |
| 当期一般正味財産増減額            | 588,000     | 588,000     | 7,950,000     | -319,000        | 0             | 0               | 7,631,000   | -3,245,000  |    |    |
| 一般正味財産期首残高             | 10,000,000  | 10,000,000  | 86,000,000    | 43,000,000      | 0             | 0               | 129,000,000 | 42,000,000  |    |    |
| 一般正味財産期末残高             | 10,588,000  | 10,588,000  | 93,950,000    | 42,681,000      | 0             | 0               | 136,631,000 | 38,755,000  |    |    |
| <b>Ⅲ 指定正味財産増減の部</b>    |             |             |               |                 |               |                 |             |             |    |    |
| 当期指定正味財産増減額            | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| 指定正味財産期首残高             | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| 指定正味財産期末残高             | 0           | 0           | 0             | 0               | 0             | 0               | 0           | 0           |    |    |
| <b>Ⅳ 正味財産期末残高</b>      | 10,588,000  | 10,588,000  | 93,950,000    | 42,681,000      | 0             | 0               | 136,631,000 | 38,755,000  |    |    |
|                        |             |             |               |                 |               |                 |             | 409,172,000 |    |    |
|                        |             |             |               |                 |               |                 |             | 4,974,000   |    |    |